

# 決算報告書

(第20期)

自 2014年 4月 1日  
至 2015年 3月 31日

公益社団法人日本ハング・パラグライティング連盟

収入の部		2014年度 公益社団法人 日本ハング・パラグライディング連盟収支決算	2014年4月1日～2015年3月31日
科 目		2014年度決算	14年度予算
一般収入		40,138,169	38,864,000
基本財産運用収入		5,000	20,000
預金利息		31,669	15,000
会費・入会収入		40,101,500	38,829,000
正会員会費		940,000	940,000
賛助会員会費		120,000	160,000
フライヤー会員会費		39,041,500	37,729,000
事業収入		8,768,183	9,650,000
技能証申請料収入		4,506,150	5,100,000
PG技能証申請料収入		2,980,000	3,782,000
A級申請料		262,000	384,000
B級申請料		696,000	859,000
N P 証申請料		870,000	887,000
P 証申請料		589,000	868,000
X C 証申請料		435,000	671,000
助教員申請料		48,000	53,000
教員申請料		80,000	60,000
HQ技能証申請料収入		711,000	412,000
A級申請料		79,000	53,000
B級申請料		237,000	148,000
C級申請料		205,000	120,000
P 証申請料		100,000	44,000
X C 証申請料		70,000	25,000
助教員申請料		5,000	6,000
教員申請料		15,000	16,000
補助動力申請料収入		195,000	250,000
M P G 証他申請料		195,000	250,000
その他申請料収入		620,150	656,000
IPPI、タグム他申請料		620,150	656,000
安全性委員会収入		20,000	40,000
機体登録料収入		20,000	40,000
PG競技関連収入		829,500	1,000,000
J L 登録料収入		282,000	300,000
大会公認料収入		547,500	700,000
HG競技関連収入		343,000	370,000
H S 登録料収入		135,500	120,000
大会公認料収入		207,500	250,000
教員検定・更新会収入		140,000	100,000
参加費収入		140,000	100,000
広報出版部関連収入		870,150	840,000
資料代・その他		500	10,000
PG教本頒布収入		344,000	750,000
HG教本頒布収入		525,650	80,000
その他の収入		2,059,383	2,200,000
再発行・その他		2,059,383	2,200,000
助成金収入		3,512,377	4,200,000
(財)日本航空協会		160,377	200,000
日本スポーツ振興センター		3,352,000	4,000,000
投資活動収入		-	0
特定資産取崩収入		400,000	0
教本出版積立預金取崩			4,300,000
検定会積立預金取崩			0
世界選手権積立預金取崩		400,000	400,000
運営基金積立預金取崩			454,000
当期収入合計(A)		52,818,729	57,868,000
前期繰越収入		16,875,290	16,875,290
収入合計(B)		69,694,019	74,743,290
			-5,049,271

支出の部	2014年度 公益社団法人 日本ハング・バラグライディング連盟収支決算	2014年4月1日～2015年3月31日	
科 目	2014年度決算	14年度予算	差異
一般会計	57,717,466	74,504,000	△ 16,786,534
<b>管理費</b>	<u>15,901,912</u>	<u>15,901,912</u>	
事務局費			
理事会開催費	653,576	830,000	△ 176,424
地代家賃	728,000	680,000	48,000
水道光熱費	235,346	310,000	△ 74,654
通信費	631,774	700,000	△ 68,226
印刷費	285,341	900,000	△ 614,659
消耗品費	710,708	1,000,000	△ 289,292
人件費	4,710,777	2,610,000	2,100,777
福利厚生費	779,265	700,000	79,265
出張費	431,550	200,000	231,550
涉外費	31,600	50,000	△ 18,400
リース料	475,020	500,000	△ 24,980
保険支払料	196,050	900,000	△ 703,950
諸手数料	359,919	500,000	△ 140,081
ネットワーク保守費用	540,942	550,000	△ 9,058
システム補修費	-	-	0
広報事業費	4,885,694	6,400,000	△ 1,514,306
無線局再免許申請料	-	-	0
ホムジ 機器設備運営費用	-	-	0
電子化費用	-	500,000	△ 500,000
雑 費	246,350	500,000	△ 253,650
<b>事業費</b>	<u>34,194,008</u>	<u>45,174,000</u>	<u>△ 10,979,992</u>
<b>事務局関連費</b>	<u>29,821,049</u>	<u>33,150,000</u>	<u>△ 3,328,951</u>
技能証認定事業費	549,831	1,000,000	△ 450,169
保険料・会員証発行費	16,329,270	17,000,000	△ 670,730
保険料		13,963,471	14,500,000
会員証発行事務費		2,365,799	△ 536,529
人件費	4,235,980	2,500,000	△ 134,201
地代家賃	1,482,000	6,090,000	△ 1,854,020
補助事業	7,079,858	1,370,000	112,000
都道府県連盟事業費		7,510,000	△ 430,142
学生連盟補助事業		6,624,652	7,210,000
総会開催事業	144,110	455,206	△ 585,348
		300,000	155,206
		180,000	△ 35,890
		914,000	△ 234,333
		20,000	△ 20,000
		64,000	△ 349
		830,000	△ 213,984
		2,900,000	△ 2,632,683
		2,300,000	△ 2,032,683
		-	0
		600,000	△ 600,000
		600,000	△ 600,000
		600,000	△ 600,000
		0	0
		1,250,000	△ 369,627
		283,200	160,000
		310,673	500,000
		-	△ 189,327
		140,000	△ 140,000
		286,500	450,000
		253,400	△ 163,500
		960,000	△ 706,600
		180,000	△ 139,100
		500,000	△ 500,000
		60,000	△ 40,000
		152,500	180,000
		40,900	△ 27,500
		-	900,000
		-	△ 486,900
		921,980	300,000
		807,762	2,200,000
		149,360	△ 1,278,020
		-	500,000
		6,500,000	△ 307,762
		2,400,000	500,000
		200,000	△ 350,640
		0	1,000,000
		5,600,000	△ 1,000,000
		2,400,000	5,600,000
		200,000	900,000
		0	0
		300,000	2,400,000
		300,000	△ 200,000
		2,200,000	300,000
		500,000	2,200,000
		500,000	△ 1,200,000
		0	500,000
		0	0
		5,900,000	500,000
		5,500,000	5,900,000
		0	△ 4,779,949
		0	△ 4,679,949
		300,000	0
		100,000	300,000
		0	△ 100,000
		0	0
		1,120,051	1,120,051
		820,051	0
		-	5,900,000
		300,000	5,500,000
		-	△ 4,779,949
		100,000	0
		0	△ 4,679,949
		0	0
		11,976,553	11,976,553
当期支出 (C)	57,717,466	74,504,000	△ 16,786,534
当期収支差額 (A) - (C)	▲ 4,898,737	▲ 16,636,000	△ 11,737,263
次期繰越収支差額 (B) - (C)	11,976,553	239,290	11,737,263

## 収支計算書

2014年4月1日から2015年3月31日まで

科	目	予算額	決算額	差異
I	事業活動収支の部			
1.	事業活動収入			
①	基本財産運用収入			
	基本財産利息収入	20,000	5,000	△ 15,000
	利息収入	15,000	31,669	16,669
②	会費収入			
	正会員会費収入	940,000	940,000	0
	賛助会員会費収入	160,000	120,000	△ 40,000
	フライヤー会員会費収入	37,729,000	39,041,500	1,312,500
③	事業収入			
	技能証発行事業収入	5,100,000	4,506,150	△ 593,850
	その他事業収入	4,550,000	4,262,033	△ 287,967
④	助成金収入			
	日本スポーツ振興センター	4,000,000	3,352,000	△ 648,000
	日本航空協会	200,000	160,377	△ 39,623
	事業活動収入計	52,714,000	52,418,729	△ 295,271
2.	事業活動支出			
①	事業費支出			
	営業外費用	29,674,000	20,230,537	△ 9,443,463
	フライヤー保険料	0	0	0
	特定事業支出金	14,500,000	13,963,471	△ 536,529
	公益事業推進費	5,600,000	6,500,000	
	事業費支出計	1,000,000	0	△ 1,000,000
②	管理費支出	50,774,000	40,694,008	△ 10,079,992
	事業活動支出計	17,830,000	15,901,912	△ 1,928,088
	事業活動収支差額	68,604,000	56,595,920	△ 12,008,080
	△ 15,890,000	△ 4,177,191	11,712,809	
II	投資活動収支の部			
1	投資活動収入			
	教本出版積立預金取崩	4,300,000	0	△ 4,300,000
	運営基金積立預金取崩	454,000	0	△ 454,000
	検定会積立預金取崩	0	0	0
	世界選手権積立預金取崩	400,000	400,000	0
	投資活動収入計	5,154,000	400,000	△ 4,754,000
2	投資活動支出			
	運営基金積立預金繰入(利息)		176	176
	運営基金積立預金繰入	5,500,000	820,051	△ 4,679,949
	検定会積立預金繰入	300,000	300,000	0
	教本出版積立預金繰入(利息)		1,319	1,319
	世界選手権積立預金繰入	100,000		△ 100,000
	投資活動支出計	5,900,000	1,121,546	△ 4,778,454
	投資活動収支差額	△ 746,000	△ 721,546	24,454
III	財務活動収支の部			
1	財務活動収入			
	財務活動収入計	0	0	0
2	財務活動支出			
	公益目的事業基金支出②	0	0	0
	財務活動支出計	0	0	0
	財務活動収支差額	0	0	0
IV	予備費支出			
	当期収支差額	△ 16,636,000	△ 4,898,737	11,737,263
	前期繰越収支差額	16,875,290	16,875,290	0
	次期繰越収支差額	239,290	11,976,553	11,737,263

### 財務諸表に対する注記

#### 1 重要な会計方針

##### 特定預金について

1 運営基金積立金 ￥11,435,373円

フライヤー会費を一括入金した3年会員会費3年分から、一括前払した保険料3年分を差引いた控除後の翌年・翌々年会費の前受相当で、翌年・翌々年の事業費に充当するために積立てた資金である。

2014年1月から3年会員の翌年・翌々年の保険料を含む。

積立の目的は、将来会費規程の変更で1年会費徴収のみとなった場合に翌年度と翌々年度の事業費支払に充当するためである。

2 世界選手権積立金 ￥0円

国際航空連盟の世界選手権大会が隔年開催のため、事業費支出を前年度と開催年度で負担するために積立てた資金である。

当期中取崩し￥400000有り 期末残高￥0円

3 検定会積立金 ￥300,000円

教員検定員の研修検定会を3年に一度全国の対象者を集めて実施する事業のために積立てた資金である。

4 教本出版積立金 ￥4,616,095円

教本を新たに発行すると決定した出版事業のため、編集・出版活動に着手した必要資金合計を積立てた資金である。

5 無線機積立金 ￥1,000,000円

JHFが保持・整備する陳腐化したスカイレジャー無線端末約200台を法令に準拠して更新・置換する必要資金を積立てた資金である。

#### 2. 基本財産及び特定資産の増減額及びその残高

基本財産及び特定財産の増減額及びその残高は、次のとおりである。

科 目	前 期 末 残 高	当 期 増 加 額	当 期 減 少 額	当 期 末 残 高
<b>基本財産</b>				
定期預金(基本財産)	20,000,000	—	—	20,000,000
定期預金(公益目的事業基金)	18,000,000	—	—	18,000,000
定期預金(公益目的事業基金)②	2,000,000	—	—	2,000,000
小 計	40,000,000	—	—	40,000,000
<b>特定資産</b>				
運営基金積立金	10,615,146	820,227	—	11,435,373
世界選手権積立金	400,000	—	400,000	—
検定会積立金	—	300,000	—	300,000
教本出版積立金	4,614,776	1,319	—	4,616,095
アジア選手権用積立金	—	—	—	—
無線機積立金	1,000,000	—	—	1,000,000
小 計	16,629,922	1,121,546	400,000	17,351,468
合 計	56,629,922	1,121,546	400,000	57,351,468

#### 3. 基本財産及び特定資産の財源等の内訳

基本財産及び特定資産の財源等の内訳は、次のとおりである。

科 目	当期末残高	(うち指定正味財産からの充当額)	(うち一般正味財産からの充当額)	(うち負債に応する額)
<b>基本財産</b>				
定期預金(基本財産)	20,000,000	—	20,000,000	—
定期預金(公益目的事業基金)	18,000,000	—	18,000,000	—
定期預金(公益目的事業基金)②	2,000,000	—	2,000,000	—
小 計	40,000,000	—	40,000,000	—
<b>特定資産</b>				
運営基金積立金	11,435,373	—	11,435,373	—
世界選手権積立金	—	—	—	—
検定会積立金	300,000	—	300,000	—
教本出版積立金	4,616,095	—	4,616,095	—
アジア選手権用積立金	—	—	—	—
無線機積立金	1,000,000	—	1,000,000	—
小 計	17,351,468	—	17,351,468	—
合 計	57,351,468	—	57,351,468	—

貸借対照表

2015年3月31日現在

科 目	当年度	前年度	増減
<b>I 資産の部</b>			
1 流動資産			
①現金・預金	19,718,642	27,594,150	-7,875,508
②貯蔵品	1,507,512	2,010,238	-502,726
③未収入金	5,097,581	5,126,320	-28,739
④立替金	0	0	0
⑤仮払金	2,881,764	2,000,760	881,004
流動資産合計	29,205,499	36,731,468	-7,525,969
2 固定資産			
(1) 基本財産(定期預金)	20,000,000	20,000,000	0
(2) 公益目的事業基金(定期預金)	18,000,000	18,000,000	0
(3) 公益目的事業基金②(定期預金)	2,000,000	2,000,000	0
公益目的財産合計	40,000,000	40,000,000	0
(3) 特定資産			
①運営基金積立預金	11,435,373	10,615,146	820,227
②世界選手権積立預金	0	400,000	-400,000
③検定会積立預金	300,000	0	300,000
④教本出版積立預金	4,616,095	4,614,776	1,319
⑤無線機積立預金	1,000,000	1,000,000	0
特定資産合計	17,351,468	16,629,922	721,546
(4) その他固定資産			
①事務所保証金	340,000	340,000	0
②A E D 保証金	20,000	20,000	0
その他固定資産合計	360,000	360,000	0
固定資産合計	57,711,468	56,989,922	721,546
資産合計	86,916,967	93,721,390	-6,804,423
<b>II 負債の部</b>			
1 流動負債			
①未払金	15,418,383	17,143,076	-1,724,693
②預り金	303,051	702,864	-399,813
流動負債合計	15,721,434	17,845,940	-2,124,506
負債合計	15,721,434	17,845,940	-2,124,506
2 引当金			
引当金合計	0	0	0
負債合計	15,721,434	17,845,940	-2,124,506
<b>III 正味財産の部</b>			
1 指定正味財産			
国庫補助金			
指定正味財産合計			
2 一般正味財産	71,195,533	75,875,450	-4,679,917
(うち基本財産への充当額)	(20,000,000)	(20,000,000)	0
(うち公益目的事業基金への充当額)	(20,000,000)	(20,000,000)	0
(うち特定資産への充当額)	(17,351,468)	(16,629,922)	-721,546
正味財産合計	71,195,533	75,875,450	-4,679,917
負債・引当金・正味財産合計	86,916,967	93,721,390	-6,804,423

## 正味財産増減計算書

2014年4月1日から2015年3月31日まで

科 目	当年度	前年度	増減
<b>I 一般正味財産増減の部</b>			
<b>1 経常損益の部</b>			
<b>(1) 経常収益</b>			
① 基本財産運用収入	5,000	3,000	2,000
② 預金利息収入	31,669	33,958	-2,289
③ 会費・入会収入	40,101,500	40,318,500	-217,000
正会員費	940,000	940,000	0
賛助会員会費	120,000	170,000	-50,000
フライヤー会員会費	39,041,500	39,208,500	-167,000
④ 事業収入	8,768,183	9,264,623	-496,440
⑤ 助成金収入（日本航空協会）	160,377	144,320	16,057
⑥ 助成金収入（日本スポーツ振興センター）	3,352,000	3,554,000	-202,000
⑦ 雜 収 入（棚卸差額）		732,163	-732,163
<b>経常収益計</b>	<b>52,418,729</b>	<b>54,050,564</b>	<b>-1,631,835</b>
<b>(2) 経常費用</b>			
① 事業費	20,230,537	25,675,492	-5,444,955
② フライヤー保険料	13,963,471	15,888,995	-1,925,524
③ 世界選手権事業費	3,400,000	3,300,000	100,000
④ 日本選手権事業費	2,400,000	2,300,000	100,000
⑤ 国際デモス <small>ト</small> 助成金	200,000	200,000	0
⑥ ABC派遣事業費	500,000		500,000
⑦ 雜 損 失（棚卸差額）	502,726		502,726
⑧ 管理費	15,901,912	14,677,500	1,224,412
<b>経常費用計</b>	<b>57,098,646</b>	<b>62,041,987</b>	<b>-4,943,341</b>
<b>当期経常増減額</b>	<b>-4,679,917</b>	<b>-7,991,423</b>	<b>3,311,506</b>
<b>2 経常外増減の部</b>			
<b>(1) 経常外収益</b>			
	0	0	0
<b>(2) 経常外費用</b>			
<b>当期経常外増減額</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>当期一般正味財産増減額</b>	<b>-4,679,917</b>	<b>-7,991,423</b>	<b>3,311,506</b>
<b>一般正味財産期首残高</b>	<b>75,875,450</b>	<b>83,866,873</b>	<b>-7,991,423</b>
<b>一般正味財産期末残高</b>	<b>71,195,533</b>	<b>75,875,450</b>	<b>-4,679,917</b>
<b>II 指定正味財産増減の部</b>			
	-	-	-
<b>III 正味財産期末残高</b>	<b>71,195,533</b>	<b>75,875,450</b>	<b>-4,679,917</b>

## 財 産 目 錄

2015年3月31日現在

科 目	金 額
<b>I 資産の部</b>	
<b>1 流動資産</b>	
現金手許有高	61,899
普通預金 みずほ銀行 日比谷支店	6,255
普通預金 三井住友銀行 日比谷支店 (1)	142,364
普通預金 三井住友銀行 日比谷支店 (2)	575,151
普通預金 三井住友銀行 小石川支店	37,667
普通預金 ジャパンネット銀行 (総合保障口座)	233,319
普通預金 ジャパンネット銀行 (PG競技口座)	6,319
普通預金 ジャパンネット銀行 (HG競技口座)	26,450
普通預金 三菱東京UFJ銀行 巣鴨支店	37,965
普通預金 巣鴨信用金庫	1,988
普通預金 ゆうちょ銀行	21,150
定期預金 三菱東京UFJ銀行 巣鴨支店	10,000,000
定期預金 ゆうちょ銀行	8,000,000
郵便振替口座	568,115
貯 藏 品	1,507,512
未 収 入 金	5,097,581
仮 払 金	2,881,764
<b>流動資産合計</b>	<b>29,205,499</b>
<b>2 固定資産</b>	
<b>(1) 基本財産</b>	
定期預金 みずほ銀行 新橋支店	10,000,000
定期預金 三井住友銀行 小石川支店	10,000,000
<b>基本財産 計</b>	<b>20,000,000</b>
<b>(2) 公益目的事業基金</b>	
定期預金 ジャパンネット銀行	18,000,000
定期預金 ジャパンネット銀行	2,000,000
<b>公益目的財産 計</b>	<b>20,000,000</b>
<b>(3) 特定資産</b>	
運営基金積立金	11,435,373
世界選手権積立金	-
検定会積立金	300,000
教本出版費積立金	4,616,095
無線機積立金	1,000,000
<b>特定資産 計</b>	<b>17,351,468</b>
<b>(4) その他固定資産</b>	
事務所保証金	340,000
A E D 保証金	20,000
<b>その他固定資産合計</b>	<b>360,000</b>
<b>固定資産合計</b>	<b>57,711,468</b>
<b>資産合計</b>	<b>86,916,967</b>
<b>II 負債の部</b>	
<b>1 流動負債</b>	
未 払 金	15,418,383
預り 金	303,051
<b>流動負債合計</b>	<b>15,721,434</b>
<b>2 固定負債</b>	
<b>固定負債合計</b>	<b>-</b>
<b>負債合計</b>	<b>-</b>
<b>正味財産</b>	<b>71,195,533</b>

### 収支計算書

2014(平成26)年 4月 1日 から 2015(平成27)年 3月 31日 まで

(単位:円)

科 目	13年度実績	14年度予算	14年度実績	公益目的事業内訳表				収益目的事業内訳表			法人会計	増減
				公1	公2	共通	小計	他1	共通	小計		
I 一般正味財産増減の部												
1. 経常増減の部												
(1) 経常収益												
基本財産運用益	3,000	20,000	5,000			5,000	5,000			0		
受取会費	40,318,500	38,829,000	40,101,500	0	0	14,194,525	14,194,525	5,856,225	0	5,856,225	20,050,750	15,000
正会員費	940,000	940,000	940,000			470,000	470,000			0	470,000	△ 1,272,500
賛助会員会費	170,000	160,000	120,000			60,000	60,000			0	60,000	40,000
フライヤー会員会費	39,208,500	37,729,000	39,041,500			13,664,525	13,664,525	5,856,225		5,856,225	19,520,750	△ 1,312,500
事業収益	9,264,623	9,650,000	8,768,183	7,595,683	1,172,500	0	8,768,183	0	0	0	0	881,817
技能証申請料収益	4,856,500	5,100,000	4,506,150	4,506,150			4,506,150					593,850
安全性委員会収益	24,000	40,000	20,000	20,000			20,000					20,000
PG競技関連収益	711,000	1,000,000	829,500		829,500		829,500					170,500
HQ競技関連収益	331,500	370,000	343,000		343,000		343,000					27,000
教員検定・更新会収益	180,000	100,000	140,000	140,000			140,000					△ 40,000
広報出版部関連収益	1,054,300	840,000	870,150	870,150			870,150					△ 30,150
その他の収益	2,107,323	2,200,000	2,059,383	2,059,383			2,059,383					140,617
受取補助金等	3,698,320	4,200,000	3,512,377	0	0	3,512,377	3,512,377	0	0	0	0	687,623
(財)日本航空協会	144,320	200,000	160,377			160,377	160,377			0	0	39,623
日本スポーツ振興センター	3,554,000	4,000,000	3,352,000			3,352,000	3,352,000					648,000
受取利息等	33,958	15,000	31,669	0	0	31,669	31,669	0	0	0	0	△ 16,669
受取利息	33,958	15,000	31,669			31,669	31,669			0	0	△ 16,669
雑 収 入(棚卸差額)	732,163						0			0	0	0
経常収益計	54,050,564	52,714,000	52,418,729	7,595,683	1,172,500	17,743,571	26,511,754	5,856,225	0	5,856,225	20,050,750	295,271
(2) 経常費用												0
事業費	52,547,808	60,489,000	47,731,790	25,393,518	8,555,278	6,639,960	40,588,756	7,143,035	0	7,143,035		12,757,210
技能証認定事業	490,083	1,000,000	549,831	549,831			549,831			0		450,169
保険料・会員証発行費	17,799,683	17,000,000	16,329,270	16,329,270	0	0	16,329,270	0	0	0	0	670,730
保険料	15,888,995	14,500,000	13,963,471	13,963,471			13,963,471			0		536,529
会員証発行事業	1,910,688	2,500,000	2,365,799	2,365,799			2,365,799			0		134,201
安全性委員会費	870,047	914,000	679,667	679,667			679,667			0		234,333
教員スクール事業委員会費	380,010	2,900,000	267,317	267,317			267,317			0		2,632,683
補助活動委員会費	81,010	600,000	0	0			0			0		600,000
PG競技委員会費	714,610	1,250,000	880,373		880,373		880,373			0		369,627
HG競技委員会費	419,508	960,000	253,400		253,400		253,400			0		706,600
制度委員会費	0	300,000	0				0			0		300,000
ハンガーバラ振興委員会費	0	900,000	413,100		413,100		413,100			0		486,900
委員会共通経費	2,051,545	2,200,000	921,980			921,980	921,980			0		1,278,020
普及活動費	554,550	500,000	807,762	807,762			807,762			0		△ 307,762
海外局費	301,358	500,000	149,360		149,360		149,360			0		350,640
日本選手権事業費支出	2,300,000	2,400,000	2,400,000		2,400,000		2,400,000			0		0
国体デモスポーツ助成金支出	200,000	200,000	200,000		200,000		200,000			0		0
世界選手権事業支出	2,700,000	2,200,000	3,400,000		3,400,000		3,400,000			0		△ 1,200,000
アジア選手権事業支出	600,000	500,000	500,000		500,000		500,000			0		0
J2リーグ助成金	0	300,000	0		0		0			0		300,000
検定会事業支出	2,491,303	0	0	0			0			0		0
公益事業推進費	0	1,000,000	0				0			0		1,000,000
補助事業費	7,101,865	7,510,000	7,079,858			0	7,079,858			7,079,858		430,142
人件費(事業)	3,800,126	6,090,000	4,235,980		4,235,980		4,235,980			0		1,854,020
地代家賃 1/3	1,368,000	1,370,000	1,482,000		1,482,000		1,482,000			0		△ 112,000
通信費(10+10)	134,028	140,000	126,354	63,177		63,177	63,177			63,177		13,646
印刷費(70)	205,347	630,000	199,739	199,739		199,739	199,739			0		430,261
消耗品費(70)	1,094,377	700,000	497,496	497,496		497,496	497,496			0		202,504
福利厚生費(50+20)	538,683	490,000	545,485	389,633	155,853	545,486						△ 55,485
諸手数料(60)	229,030	300,000	215,951	215,951		215,951						84,049
リース代(50+20)	332,514	350,000	332,514	237,510	95,004	332,514						17,486
ネットワーク保守費用(50+20)	534,305	385,000	378,659	270,471	108,188	378,659						6,341
広報事業費	4,916,526	6,400,000	4,885,694	4,885,694			4,885,694			0		1,514,306
ホームページ設備運営費	0	0	0				0			0		0
無線局再免許申請料	339,300	0	0	0	0		0			0		0
電子化費用		500,000										0
管理費	9,494,179	8,115,000	9,366,856	0	0	0	0	0	0	0	9,366,855	△ 1,251,856
人件費	4,68											